



RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN

UNIVERSITAS CORDOVA TAHUN 2021-2025



www.undova.ac.id

LEMBAGA RISET, PUBLIKASI DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS CORDOVA
2021

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Puji syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga dokumen Rencana Strategis Penelitian Universitas Cordova ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Dokumen Rencana Strategis Penelitian ini disusun sebagai pedoman arah pengembangan dan pelaksanaan kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Cordova dalam kurun waktu yang telah ditetapkan. Dokumen ini memuat arah kebijakan, strategi, prioritas riset, serta langkah-langkah pengembangan penelitian yang dirancang secara sistematis guna mendukung peningkatan mutu penelitian dosen serta kontribusinya terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan pemecahan berbagai permasalahan di masyarakat. Universitas Cordova melalui Lembaga Riset, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LRP2M) terus berkomitmen untuk meningkatkan kualitas dan produktivitas penelitian. Rencana strategis ini diharapkan menjadi acuan dalam perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, dan evaluasi kegiatan penelitian secara berkelanjutan sehingga mampu mendorong terciptanya penelitian yang inovatif, relevan dengan kebutuhan masyarakat, serta mendukung pencapaian visi dan misi Universitas Cordova.

Kami berharap dokumen Rencana Strategis Penelitian ini dapat menjadi panduan bagi seluruh sivitas akademika dalam mengembangkan kegiatan penelitian yang berkualitas serta memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan daerah, khususnya di Kabupaten Sumbawa Barat, Provinsi Nusa Tenggara Barat, serta bagi kemajuan bangsa Indonesia secara umum. Kami juga menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh tim penyusun serta berbagai pihak yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan dokumen ini.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Sumbawa Barat, Februari 2021

Ketua LRP2M Universitas Cordova

(AKHAIRUDDIN, S.Pd.I., M.Pd)
NIP/NIK 19901105 201905 1 001

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN UNDOVA	3
A. Visi dan Misi	3
B. Potensi yang Dimiliki	3
C. Analisis SWOT	4
BAB III GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNDOVA	7
A. Tujuan Pelaksanaan Penelitian LRP2M	7
B. Sasaran Pelaksanaan Penelitian LRP2M	7
C. Strategi LRP2M Undova di Bidang Penelitian	8
D. Kebijakan Penelitian LRP2M Undova.....	8
E. Roadmap Penelitian	9
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA	14
A. Sasaran Penelitian LRP2M	14
B. Program Strategis Penelitian LRP2M	14
C. Indikator Kinerja Penelitian LRP2M	15
BAB V PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNDOVA	17
A. Rencana Pendanaan	17
B. Sumber Pendanaan Penelitian	17
C. Rencana Alokasi Pendanaan Penelitian	17
D. Prinsip Pengelolaan Pendanaan Penelitian	18
E. Keberlanjutan Pendanaan Penelitian	18
BAB VI PENUTUP	19

BAB I

PENDAHULUAN

Penelitian merupakan salah satu pilar utama dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi yang berperan strategis dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, serta sebagai wahana kontribusi perguruan tinggi dalam menjawab berbagai permasalahan pembangunan di tingkat lokal, nasional, maupun global. Melalui kegiatan penelitian yang terencana, terarah, dan berkelanjutan, perguruan tinggi diharapkan mampu menghasilkan luaran ilmiah yang bermutu, inovatif, dan berdampak nyata bagi masyarakat serta mendukung daya saing institusi.

Universitas Cordova (UNDOVA) sebagai institusi pendidikan tinggi berkomitmen untuk mengembangkan penelitian yang unggul, relevan, dan berorientasi pada pemanfaatan hasil riset. Seiring dengan dinamika perkembangan ilmu pengetahuan, tuntutan kebijakan pendidikan tinggi, serta kebutuhan masyarakat yang semakin kompleks, Universitas Cordova perlu memiliki arah pengembangan penelitian yang jelas, sistematis, dan terukur. Oleh karena itu, penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Universitas Cordova menjadi kebutuhan mendesak sebagai pedoman dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi kegiatan penelitian dalam jangka menengah.

Renstra Penelitian Universitas Cordova disusun sebagai bentuk penjabaran visi, misi, dan tujuan universitas ke dalam kebijakan dan program penelitian yang terintegrasi. Dokumen ini juga menjadi instrumen strategis untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen, memperkuat bidang unggulan riset, mendorong kolaborasi penelitian, serta meningkatkan luaran penelitian berupa publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, dan inovasi yang berpotensi untuk dihilirisasi.

Selain itu, penyusunan Renstra Penelitian Universitas Cordova juga mempertimbangkan berbagai kebijakan nasional di bidang pendidikan tinggi, khususnya terkait standar nasional pendidikan tinggi, arah kebijakan riset dan inovasi, serta indikator kinerja perguruan tinggi. Dengan demikian, Renstra ini diharapkan mampu menjadi acuan yang selaras antara kebijakan internal universitas dengan kebijakan eksternal, sekaligus mendukung pencapaian akreditasi institusi dan program studi.

Melalui Renstra Penelitian Universitas Cordova, diharapkan terwujud sistem penelitian yang dikelola secara profesional, berkelanjutan, dan adaptif terhadap perubahan, sehingga mampu memperkuat peran Universitas Cordova sebagai perguruan tinggi yang

produktif dalam riset, berkontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, serta memberikan dampak nyata bagi masyarakat dan pembangunan berkelanjutan.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN UNDOVA

A. Visi dan Misi

1. Visi

Visi UNDOVA adalah “Menjadi Perguruan Tinggi Dunia berkultur ilmiah dan islamiah yang mampu menghasilkan lulusan Ulama Ulul Amri/Pemimpin, Ulama Ulul Albab/Cendikiawan dan Ulama Ulul Amwal/Wiraswastawan”.

2. Misi

Misi UNDOVA dalam rangka mengemban amanah pendidikan sesuai falsafah di atas dan berdasarkan visi yang telah dirumuskan adalah sebagai berikut:

1. Proses pembelajaran yang berbasis kompetensi;
2. Penelitian dan penyebarluasan hasil penelitian melalui proses pembelajaran dan pengabdian kepada masyarakat;
3. Pengabdian kepada masyarakat, sesuai dengan nilai dan prinsip yang dianut Universitas Cordova; dan
4. Pengamalan amaliyah islam dan kepesantrenan sesuai dengan iman dan pemahaman terhadap kebenaran ilmiah yang bersifat universal dan obyektif.

B. Potensi yang Dimiliki

Universitas Cordova (UNDOVA) memiliki berbagai potensi strategis yang dapat menjadi modal utama dalam pengembangan kegiatan penelitian secara berkelanjutan. Potensi tersebut mencakup sumber daya manusia, kelembagaan, serta karakteristik lingkungan dan keilmuan yang mendukung penguatan arah dan kualitas penelitian.

Dari aspek sumber daya manusia, Universitas Cordova didukung oleh dosen dengan latar belakang keilmuan yang beragam dan relevan dengan kebutuhan pengembangan ilmu pengetahuan serta permasalahan masyarakat. Keberagaman disiplin ilmu ini menjadi potensi penting dalam pengembangan penelitian multidisiplin dan kolaboratif, baik di tingkat internal universitas maupun dengan mitra eksternal.

Dari sisi kelembagaan, keberadaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) menjadi kekuatan dalam pengelolaan dan pengembangan penelitian. LPPM berperan sebagai unit yang mengoordinasikan perencanaan, pelaksanaan, monitoring, dan evaluasi kegiatan penelitian, sekaligus mendorong peningkatan mutu tata kelola penelitian yang terstruktur dan akuntabel.

Universitas Cordova juga memiliki potensi dalam pengembangan bidang-bidang penelitian yang relevan dengan kebutuhan lokal dan regional. Lingkungan sosial, ekonomi, dan budaya di sekitar UNDOVA memberikan peluang besar bagi pengembangan penelitian terapan dan kontekstual, khususnya penelitian yang berorientasi pada pemecahan masalah nyata di masyarakat serta mendukung pembangunan berkelanjutan.

Selain itu, meningkatnya kebijakan nasional yang mendorong penguatan riset, inovasi, dan hilirisasi hasil penelitian menjadi peluang strategis bagi Universitas Cordova untuk meningkatkan produktivitas dan kualitas luaran penelitian. Dukungan terhadap publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, serta kolaborasi dengan pemerintah, industri, dan masyarakat membuka ruang bagi UNDOVA untuk memperkuat perannya sebagai perguruan tinggi yang berkontribusi nyata melalui penelitian.

Dengan memanfaatkan potensi-potensi tersebut secara optimal dan terarah, Universitas Cordova memiliki peluang besar untuk mengembangkan penelitian yang unggul, relevan, dan berdampak, serta memperkuat daya saing institusi di tingkat regional dan nasional.

C. Analisis SWOT

Analisis SWOT digunakan untuk mengidentifikasi kondisi internal dan eksternal pengelolaan penelitian di Universitas Cordova (UNDOVA). Analisis ini mencakup kekuatan (*Strengths*) dan kelemahan (*Weaknesses*) sebagai faktor internal, serta peluang (*Opportunities*) dan ancaman (*Threats*) sebagai faktor eksternal. Hasil analisis SWOT menjadi dasar dalam perumusan strategi pengembangan penelitian yang efektif, adaptif, dan berkelanjutan.

1. Kekuatan (*Strengths*)

Kekuatan penelitian di Universitas Cordova antara lain tersedianya dosen dengan latar belakang keilmuan yang beragam dan relevan dengan kebutuhan pengembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat. Keberadaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) menjadi kekuatan kelembagaan dalam mengoordinasikan dan mengelola kegiatan penelitian secara terstruktur. Selain itu, komitmen pimpinan universitas dalam mendorong peningkatan kualitas penelitian serta keterkaitan penelitian dengan pengabdian kepada masyarakat menjadi modal penting dalam pengembangan riset yang aplikatif dan berdampak.

2. Kelemahan (*Weaknesses*)

Kelemahan yang masih dihadapi dalam pengelolaan penelitian di Universitas Cordova antara lain terbatasnya jumlah penelitian dengan pendanaan eksternal dan luaran bereputasi nasional maupun internasional. Sebagian dosen masih menghadapi keterbatasan dalam pengalaman publikasi ilmiah, perolehan kekayaan intelektual, serta pengembangan riset kolaboratif. Di samping itu, sarana dan prasarana penelitian serta sistem pendukung penelitian masih perlu ditingkatkan secara bertahap.

3. Peluang (*Opportunities*)

Peluang pengembangan penelitian Universitas Cordova terbuka luas seiring dengan adanya kebijakan nasional yang mendorong penguatan riset, inovasi, dan hilirisasi hasil penelitian. Program pendanaan penelitian dari pemerintah dan lembaga eksternal, serta peluang kerja sama dengan pemerintah daerah, industri, dan masyarakat, menjadi kesempatan strategis untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian. Selain itu, kebutuhan masyarakat terhadap solusi berbasis riset memberikan ruang bagi pengembangan penelitian terapan dan kontekstual.

4. Ancaman (*Threats*)

Ancaman dalam pengembangan penelitian antara lain meningkatnya persaingan antarperguruan tinggi dalam memperoleh pendanaan dan menghasilkan luaran penelitian bereputasi. Perubahan kebijakan pendanaan penelitian serta tuntutan standar mutu penelitian yang semakin tinggi juga menjadi tantangan tersendiri. Selain itu, perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat cepat menuntut peneliti untuk terus beradaptasi dan meningkatkan kapasitas agar tidak tertinggal.

Tabel 1. Analisis SWOT Penelitian Universitas Cordova (UNDOVA)

Faktor Internal	Uraian
<i>Strengths</i> (S)	- Dosen dengan keilmuan beragam - Dukungan dan peran aktif LPPM - Komitmen pimpinan terhadap pengembangan penelitian - Potensi penelitian berbasis kebutuhan lokal
<i>Weaknesses</i> (W)	- Keterbatasan pendanaan penelitian eksternal - Luarannya penelitian bereputasi masih terbatas - Pengalaman publikasi dan HKI sebagian dosen masih perlu ditingkatkan - Sarana prasarana penelitian belum optimal

Faktor Eksternal	Uraian
<i>Opportunities (O)</i>	- Kebijakan nasional penguatan riset dan inovasi - Program pendanaan penelitian pemerintah dan mitra eksternal - Peluang kerja sama dengan pemerintah, industri, dan masyarakat
<i>Threats (T)</i>	- Persaingan antarperguruan tinggi semakin ketat - Perubahan kebijakan pendanaan penelitian - Tuntutan mutu dan standar penelitian yang semakin tinggi

BAB III

GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNDOVA

A. Tujuan Pelaksanaan Penelitian LRP2M

Pelaksanaan penelitian di bawah koordinasi Lembaga Riset Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LRP2M) Universitas Cordova bertujuan untuk:

1. Mengembangkan dan meningkatkan kualitas penelitian dosen yang selaras dengan visi, misi, dan arah pengembangan Universitas Cordova.
2. Menghasilkan penelitian yang bermutu, inovatif, dan berkontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni.
3. Mendorong peningkatan luaran penelitian berupa publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, dan inovasi yang berpotensi untuk dihilirisasi dan dimanfaatkan oleh masyarakat.
4. Memperkuat budaya riset dan kolaborasi penelitian di lingkungan Universitas Cordova, baik secara internal maupun dengan mitra eksternal.
5. Mendukung peningkatan kinerja institusi serta pencapaian indikator kinerja perguruan tinggi dan akreditasi institusi.

B. Sasaran Pelaksanaan Penelitian LRP2M

Sasaran pelaksanaan penelitian yang dikelola oleh LRP2M Universitas Cordova meliputi:

1. Meningkatnya jumlah dan kualitas penelitian dosen yang dilaksanakan secara berkelanjutan setiap tahun.
2. Meningkatnya jumlah publikasi ilmiah dosen pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
3. Bertambahnya perolehan kekayaan intelektual, seperti hak cipta dan paten, dari hasil penelitian dosen.
4. Terwujudnya penelitian yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan mendukung pembangunan berkelanjutan.
5. Meningkatnya kerja sama penelitian dengan pemerintah, industri, dan lembaga lain di tingkat lokal, regional, maupun nasional.
6. Terbentuknya kelompok-kelompok riset unggulan sesuai dengan bidang keilmuan dan potensi Universitas Cordova.

C. Strategi LRP2M Undova di Bidang Penelitian

Lembaga Riset Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LRP2M) Universitas Cordova menetapkan strategi pengembangan penelitian yang terarah dan berkelanjutan, dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran pelaksanaan penelitian, yang meliputi:

1. Penguatan Tata Kelola Penelitian

Meningkatkan sistem pengelolaan penelitian yang transparan, akuntabel, dan berbasis standar mutu melalui perencanaan, pelaksanaan, monitoring, dan evaluasi penelitian secara terintegrasi.

2. Peningkatan Kapasitas dan Produktivitas Dosen Peneliti

Mendorong peningkatan kompetensi dosen dalam penyusunan proposal, pelaksanaan penelitian, publikasi ilmiah, dan perolehan kekayaan intelektual melalui pelatihan, pendampingan, dan fasilitasi penelitian.

3. Pengembangan Bidang dan Kelompok Riset Unggulan

Mengembangkan dan memperkuat bidang penelitian unggulan yang selaras dengan visi Universitas Cordova serta kebutuhan masyarakat dan pembangunan berkelanjutan.

4. Peningkatan Luaran dan Hilirisasi Penelitian

Mendorong peningkatan luaran penelitian berupa publikasi ilmiah bereputasi, kekayaan intelektual, dan inovasi yang dapat dihilirisasi serta dimanfaatkan oleh masyarakat dan pemangku kepentingan.

5. Penguatan Jejaring dan Kolaborasi Penelitian

Memperluas kerja sama penelitian dengan perguruan tinggi, pemerintah, industri, dan lembaga lain di tingkat lokal, regional, nasional, maupun internasional.

D. Kebijakan Penelitian LRP2M

LRP2M Universitas Cordova menetapkan kebijakan penelitian untuk mendukung pelaksanaan strategi dan kebijakan yang telah ditetapkan, kebijakan-kebijakan yang telah ditetapkan diantaranya sebagai berikut:

1. Menetapkan prioritas penelitian sesuai dengan bidang unggulan Universitas Cordova dan kebutuhan masyarakat.
2. Mendorong keterlibatan aktif dosen dan mahasiswa dalam kegiatan penelitian.
3. Mengalokasikan dan mengelola pendanaan penelitian secara efektif dan berkelanjutan, baik dari sumber internal maupun eksternal.

4. Memberikan insentif dan penghargaan bagi dosen yang menghasilkan luaran penelitian bermutu dan bereputasi.
5. Mendorong integrasi penelitian dengan pengabdian kepada masyarakat dan kegiatan pembelajaran.
6. Menjamin mutu penelitian melalui penerapan standar dan sistem penjaminan mutu internal.
7. Memfasilitasi publikasi ilmiah, pendaftaran kekayaan intelektual, serta kerja sama dan hilirisasi hasil penelitian.

E. Roadmap Penelitian

Roadmap Penelitian Universitas Cordova (UNDOVA)

Roadmap penelitian UNDOVA disusun sebagai arah pengembangan penelitian jangka menengah yang sistematis, berkelanjutan, dan selaras dengan visi universitas serta kebutuhan masyarakat. Roadmap ini menjadi panduan bagi dosen dan LRP2M dalam merencanakan, melaksanakan, dan mengevaluasi kegiatan penelitian agar menghasilkan luaran yang bermutu, relevan, dan berdampak.

Pengembangan roadmap penelitian UNDOVA diarahkan pada penguatan kapasitas dasar penelitian, peningkatan kualitas dan produktivitas riset, serta hilirisasi hasil penelitian yang berkontribusi bagi pembangunan dan kesejahteraan masyarakat. Roadmap ini juga menjadi dasar pengembangan bidang unggulan penelitian dan kelompok riset di lingkungan Universitas Cordova.

1. Tahapan Roadmap Penelitian UNDOVA

Tahap I (2021 – 2022)

Penguatan Fondasi Penelitian

Fokus pada peningkatan kapasitas sumber daya manusia, penguatan tata kelola penelitian, dan peningkatan jumlah penelitian dasar dan terapan. Pada tahap ini, UNDOVA mendorong peningkatan keterlibatan dosen dalam penelitian serta peningkatan kualitas proposal dan publikasi awal.

Tahap II (2023 – 2024)

Pengembangan Penelitian Unggulan

Tahap ini diarahkan pada penguatan bidang dan kelompok riset unggulan Universitas Cordova. Penelitian mulai difokuskan pada isu-isu strategis dan kebutuhan masyarakat, serta peningkatan luaran berupa publikasi nasional terakreditasi, kerja sama penelitian, dan kekayaan intelektual.

Tahap III (2025 – 2026)

Hilirisasi dan Dampak Penelitian

Tahap akhir difokuskan pada hilirisasi hasil penelitian dan peningkatan dampak penelitian bagi masyarakat dan pemangku kepentingan. Luaran penelitian diarahkan pada inovasi, produk terapan, publikasi bereputasi, serta pemanfaatan hasil riset melalui kerja sama dengan pemerintah, industri, dan masyarakat.

Tahapan-tahapan roadmap penelitian Universitas Cordova yang telah dijelaskan sebelumnya ditampilkan ke dalam tabel berikut ini.

Tabel 2. Roadmap Penelitian Universitas Cordova

Tahapan	Fokus Pengembangan	Arah Penelitian	Luaran Utama
Tahap I	Penguatan fondasi penelitian	Peningkatan kapasitas dosen dan tata kelola penelitian	Proposal penelitian, laporan penelitian, publikasi awal
Tahap II	Pengembangan penelitian unggulan	Penelitian tematik dan kolaboratif berbasis kebutuhan masyarakat	Publikasi nasional terakreditasi, HKI, kerja sama penelitian
Tahap III	Hilirisasi dan dampak	Penelitian inovatif dan terapan	Inovasi, produk terapan, publikasi bereputasi, pemanfaatan hasil penelitian

Adapun tema strategis penelitian, fokus penelitian, serta fokus pengabdian kepada masyarakat ditampilkan ke dalam tabel berikut ini.

Tabel 3. Tema Strategis Penelitian, Fokus Penelitian, serta Fokus Pengabdian Kepada Masyarakat

No	Tema Strategis	Fokus Penelitian	Fokus Pengabdian kepada Masyarakat
1	Agribisnis & Ketahanan Pangan Berkelanjutan	Inovasi sistem produksi dan distribusi pangan	Pemberdayaan petani dan kelompok tani
2	Sumber Daya Perikanan & Kelautan	Pengelolaan dan pemanfaatan perikanan berkelanjutan	Pendampingan nelayan dan UMKM perikanan
3	Ekonomi Pembangunan & Ekonomi Kreatif	Penguatan ekonomi lokal dan kewirausahaan	Pendampingan UMKM dan ekonomi desa
4	Pendidikan & Pengembangan SDM	Inovasi pembelajaran dan peningkatan kompetensi	Literasi dan pelatihan Masyarakat
5	Ilmu Pemerintahan dan Kebijakan Publik	Tata kelola pemerintahan, kebijakan publik, pemerintahan daerah,	Pembangunan masyarakat yang partisipatif dan berkelanjutan.
5	Teknologi Informasi & Transformasi Digital	Sistem digital dan teknologi cerdas	Penerapan teknologi tepat guna

6	Rekayasa Teknik & Industri Berkelanjutan	Infrastruktur dan rekayasa ramah lingkungan	Transfer teknologi dan pendampingan teknis
7	Lingkungan Hidup & Ketahanan Wilayah	Pengelolaan lingkungan pasca tambang dan SDA berkelanjutan	Edukasi dan aksi lingkungan pasca tambang

2. Arah Implementasi Roadmap

Roadmap penelitian Universitas Cordova menjadi acuan strategis dalam penyusunan kebijakan, perencanaan program, serta pengalokasian pendanaan penelitian yang dikelola oleh Lembaga Riset, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LRP2M). Roadmap ini dirancang untuk memastikan bahwa kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh dosen di lingkungan Universitas Cordova berjalan secara terarah, sistematis, dan selaras dengan visi, misi, serta rencana pengembangan institusi. Implementasi roadmap dilakukan secara bertahap melalui tahapan penguatan kapasitas penelitian, pengembangan penelitian unggulan, hingga hilirisasi hasil penelitian yang memberikan dampak nyata bagi masyarakat.

Pelaksanaan roadmap penelitian juga disertai dengan mekanisme monitoring dan evaluasi secara berkala guna memastikan kesesuaian arah penelitian dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, kebijakan penelitian nasional, serta kebutuhan pembangunan daerah dan masyarakat. Dengan demikian, kegiatan penelitian di Universitas Cordova diharapkan tidak hanya menghasilkan publikasi ilmiah, tetapi juga mampu memberikan kontribusi nyata dalam penyelesaian berbagai permasalahan sosial, ekonomi, lingkungan, dan pembangunan daerah.

Secara operasional, arah pengembangan penelitian Universitas Cordova dilaksanakan secara bertahap setiap tahun. Pada tahap awal pengembangan penelitian, fokus diarahkan pada peningkatan kapasitas dosen dalam melaksanakan penelitian melalui pelatihan metodologi penelitian, pendampingan penulisan proposal, serta peningkatan jumlah proposal penelitian yang diajukan baik pada skema hibah internal maupun eksternal. Tahap ini diharapkan mampu memperkuat fondasi penelitian di lingkungan universitas serta meningkatkan kompetensi dosen dalam melaksanakan penelitian yang berkualitas.

Pada tahap berikutnya, pengembangan penelitian diarahkan pada penguatan penelitian unggulan yang berbasis pada kebutuhan masyarakat dan potensi daerah. Penelitian yang dilakukan didorong untuk bersifat tematik dan kolaboratif, baik antarprogram studi, antarperguruan tinggi, maupun dengan mitra eksternal seperti

pemerintah daerah, industri, dan masyarakat. Pada tahap ini diharapkan terjadi peningkatan kualitas luaran penelitian berupa publikasi pada jurnal nasional terakreditasi, perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), serta terjalinnya kerja sama penelitian yang lebih luas.

Selanjutnya, pada tahap pengembangan yang lebih lanjut, arah penelitian Universitas Cordova difokuskan pada hilirisasi dan pemanfaatan hasil penelitian. Penelitian yang dilakukan diarahkan pada pengembangan inovasi dan penelitian terapan yang dapat menghasilkan produk, teknologi, maupun model pemberdayaan masyarakat yang dapat dimanfaatkan secara langsung oleh masyarakat dan pemangku kepentingan. Luaran yang diharapkan pada tahap ini meliputi publikasi pada jurnal bereputasi, pengembangan produk inovatif, serta peningkatan pemanfaatan hasil penelitian dalam mendukung pembangunan daerah dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

Implementasi roadmap penelitian yang terarah dan berkelanjutan, Universitas Cordova diharapkan mampu memperkuat budaya riset, meningkatkan kualitas dan produktivitas penelitian dosen, serta menghasilkan inovasi yang memberikan kontribusi nyata bagi perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan pembangunan masyarakat. Gambaran roadmap penelitian LRP2M UNDOVA dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Gambar 1. Roadmap Penelitian LRP2M Universitas Cordova 2021-2026

Gambar roadmap penelitian Universitas Cordova Tahun 2021–2026 menggambarkan arah implementasi pengembangan penelitian secara bertahap dan berkelanjutan. Pada tahun 2021–2022 difokuskan pada **penguatan fondasi penelitian**, meliputi peningkatan kapasitas sumber daya manusia, penguatan tata kelola penelitian, serta pengembangan riset dasar dan terapan. Tahap ini menjadi landasan bagi peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian di lingkungan universitas.

Selanjutnya, pada tahun 2023–2024 arah pengembangan penelitian difokuskan pada **penguatan penelitian unggulan**, yang ditandai dengan pengembangan riset multidisiplin, peningkatan publikasi ilmiah nasional, serta perolehan kekayaan intelektual. Pada tahap ini juga mulai diperkuat kolaborasi penelitian untuk meningkatkan relevansi dan mutu luaran riset.

Pada tahun 2025–2026, roadmap penelitian diarahkan pada **hilirisasi dan dampak penelitian**, yaitu mendorong inovasi, pengembangan produk terapan, publikasi bereputasi, serta pemanfaatan hasil penelitian bagi masyarakat dan pemangku kepentingan. Secara keseluruhan, roadmap ini menunjukkan kesinambungan arah pengembangan penelitian Universitas Cordova dari penguatan internal menuju peningkatan kontribusi nyata penelitian bagi pembangunan dan kesejahteraan masyarakat.

BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA

A. Sasaran Penelitian LRP2M

Sasaran pelaksanaan penelitian LRP2M Universitas Cordova diarahkan untuk mendukung peningkatan mutu penelitian, penguatan daya saing institusi, serta peningkatan kontribusi hasil penelitian bagi masyarakat. Sasaran utama penelitian meliputi:

1. Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dosen secara berkelanjutan.
2. Terwujudnya bidang dan kelompok riset unggulan Universitas Cordova.
3. Meningkatnya luaran penelitian berupa publikasi ilmiah, kekayaan intelektual, dan inovasi.
4. Meningkatnya kolaborasi penelitian dengan mitra eksternal.
5. Terwujudnya hilirisasi dan pemanfaatan hasil penelitian bagi masyarakat.

B. Program Strategis Penelitian LRP2M

Untuk mencapai sasaran tersebut, LRP2M Universitas Cordova menetapkan program strategis penelitian yang meliputi:

Tabel 3. Program Strategis Penelitian LRP2M

No	Program Strategis	Tujuan Program	Bentuk Kegiatan Utama	Target Luaran	Indikator Kinerja
1	Penguatan Roadmap Penelitian Institusi	Menyelaraskan penelitian dosen dengan visi keilmuan dan kebutuhan Pembangunan	Penyusunan dan sosialisasi roadmap penelitian unggulan	Dokumen roadmap penelitian institusi	Tersedianya roadmap; penelitian sesuai roadmap
2	Peningkatan Kualitas dan Produktivitas Penelitian Dosen	Meningkatkan jumlah dan mutu penelitian dosen	Hibah penelitian internal, pendampingan proposal	Laporan penelitian, artikel ilmiah	Jumlah penelitian didanai; publikasi terbit

3	Peningkatan Publikasi Ilmiah	Meningkatkan luaran publikasi nasional dan internasional	Klinik penulisan artikel, insentif publikasi	Artikel jurnal terakreditasi dan bereputasi	Jumlah publikasi Sinta/Scopus
4	Penguatan Penelitian Berbasis Inovasi dan HKI	Menghasilkan produk inovatif dan bernilai komersial	Pendampingan paten, HKI, dan prototipe	Hak cipta, paten, produk inovasi	Jumlah HKI terdaftar
5	Peningkatan Keterlibatan Mahasiswa dalam Penelitian	Mengembangkan budaya riset mahasiswa	Pendampingan penulisan tugas akhir: artikel ilmiah, proposal dan skripsi	Laporan penelitian, artikel ilmiah, skripsi	Jumlah publikasi nasional terakreditasi Sinta

Tabel Program Strategis Penelitian LRP2M menunjukkan perencanaan penelitian yang sistematis dan berorientasi pada peningkatan mutu serta relevansi penelitian dosen. Setiap program dirancang untuk mendukung penguatan roadmap penelitian institusi, peningkatan produktivitas dan kualitas luaran, serta pengembangan budaya riset yang melibatkan dosen dan mahasiswa secara aktif.

Selain itu, tabel ini menegaskan komitmen LRP2M dalam mendorong inovasi, kolaborasi, dan tata kelola penelitian yang akuntabel dan berkelanjutan. Keberhasilan pelaksanaan program diukur melalui indikator kinerja yang jelas, sehingga memudahkan proses pemantauan, evaluasi, dan peningkatan kinerja penelitian secara berkelanjutan.

C. Indikator Kinerja Penelitian LRP2M

Indikator kinerja digunakan sebagai alat ukur pencapaian sasaran dan efektivitas pelaksanaan program strategis penelitian. Adapun rincian sasaran, serta indikator kinerja penelitian LRP2M ditampilkan pada tabel berikut ini.

Tabel 4. Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja Penelitian LRP2M

Sasaran	Program Strategis	Indikator Kinerja
Meningkatnya jumlah dan mutu penelitian dosen	Pendanaan dan fasilitasi penelitian internal	Jumlah judul penelitian dosen per tahun
Meningkatnya kapasitas dosen peneliti	Pelatihan dan pendampingan penelitian	Jumlah dosen yang mengikuti pelatihan penelitian
Terbentuknya penelitian unggulan	Pengembangan kelompok riset unggulan	Jumlah kelompok riset aktif
Meningkatnya luaran publikasi ilmiah	Program peningkatan publikasi	Jumlah publikasi nasional terakreditasi dan internasional
Meningkatnya perolehan HKI	Fasilitasi pendaftaran HKI	Jumlah HKI yang didaftarkan
Meningkatnya kolaborasi penelitian	Program kerja sama penelitian	Jumlah kerja sama penelitian dengan mitra
Terwujudnya hilirisasi hasil penelitian	Program inovasi dan hilirisasi	Jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan masyarakat

Tabel Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja Penelitian LRP2M diatas menggambarkan keterkaitan yang jelas antara tujuan yang ingin dicapai dengan program yang dirancang serta tolok ukur keberhasilannya. Penyusunan sasaran dan program strategis dilakukan secara terarah untuk mendukung peningkatan mutu, relevansi, dan daya saing penelitian sesuai dengan visi dan kebijakan institusi.

Selain itu, indikator kinerja yang ditetapkan bersifat terukur dan dapat dievaluasi, sehingga memudahkan LRP2M dalam melakukan pemantauan, pengendalian, dan perbaikan berkelanjutan. Dengan demikian, tabel ini menjadi instrumen penting dalam menjamin efektivitas pelaksanaan penelitian serta akuntabilitas kinerja penelitian di lingkungan perguruan tinggi.

Sasaran, program strategis, dan indikator kinerja penelitian LRP2M Universitas Cordova disusun secara selaras dengan Renstra Universitas, Standar Nasional Pendidikan Tinggi, Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi, serta kebutuhan akreditasi institusi dan program studi. Dengan demikian, dokumen ini menjadi acuan operasional dan evaluatif dalam pengelolaan penelitian yang berkelanjutan.

BAB V

PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNDOVA

A. Rencana Pendanaan

Pendanaan penelitian di Universitas Cordova dikelola oleh Lembaga Riset Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LRP2M) sebagai upaya untuk menjamin keberlanjutan dan peningkatan mutu kegiatan penelitian. Kebijakan pendanaan penelitian diarahkan untuk mendukung pencapaian sasaran dan program strategis penelitian, penguatan bidang unggulan, serta peningkatan luaran penelitian yang bermutu dan berdampak.

Pendanaan penelitian bersumber dari dana internal Universitas Cordova serta dana eksternal yang diperoleh melalui kerja sama dan hibah penelitian dari pemerintah, pemerintah daerah, industri, dan lembaga lain yang relevan. LRP2M mendorong peningkatan proporsi pendanaan eksternal sebagai bentuk penguatan daya saing dan kemandirian penelitian.

B. Sumber Pendanaan Penelitian

Sumber pendanaan penelitian LRP2M Universitas Cordova meliputi:

1. Dana internal universitas yang dialokasikan melalui anggaran tahunan.
2. Hibah penelitian dari kementerian dan lembaga pemerintah.
3. Dana kerja sama penelitian dengan pemerintah daerah, industri, dan lembaga mitra.
4. Pendanaan penelitian dari lembaga donor atau sumber sah lainnya.

C. Rencana Alokasi Pendanaan Penelitian

Rencana alokasi pendanaan penelitian diarahkan untuk mendukung berbagai program strategis penelitian LRP2M secara proporsional dan berkelanjutan.

Tabel 5. Rencana Alokasi Pendanaan Penelitian LRP2M

Komponen Pendanaan	Arah Pemanfaatan Dana
Penelitian internal dosen	Pendanaan penelitian dasar dan terapan
Pengembangan penelitian unggulan	Riset tematik dan multidisiplin
Peningkatan kapasitas dosen	Pelatihan, pendampingan, dan klinik proposal
Publikasi dan HKI	Biaya publikasi dan pendaftaran kekayaan intelektual
Kolaborasi dan hilirisasi	Kerja sama penelitian dan pemanfaatan hasil riset

D. Prinsip Pengelolaan Pendanaan

Pengelolaan pendanaan penelitian di Universitas Cordova dilaksanakan berdasarkan prinsip transparansi, akuntabilitas, efektivitas, dan efisiensi. LRP2M melakukan monitoring dan evaluasi penggunaan dana penelitian secara berkala untuk memastikan kesesuaian antara perencanaan, pelaksanaan, dan capaian luaran penelitian.

E. Keberlanjutan Pendanaan

Untuk menjamin keberlanjutan pendanaan penelitian, LRP2M Universitas Cordova mendorong diversifikasi sumber pendanaan, peningkatan kemampuan dosen dalam memperoleh hibah eksternal, serta penguatan kerja sama penelitian dengan berbagai pemangku kepentingan. Dengan demikian, pendanaan penelitian diharapkan mampu mendukung pengembangan penelitian Universitas Cordova secara berkelanjutan.

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis Penelitian Lembaga Riset Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LRP2M) Universitas Cordova disusun sebagai pedoman arah pengembangan dan pengelolaan penelitian dalam jangka menengah. Renstra ini menjadi acuan bagi seluruh sivitas akademika dalam merencanakan, melaksanakan, dan mengevaluasi kegiatan penelitian secara terarah, terukur, dan berkelanjutan.

Melalui perumusan visi, sasaran, program strategis, indikator kinerja, roadmap penelitian, serta rencana pendanaan, Renstra Penelitian LPPM Universitas Cordova diharapkan mampu meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian, memperkuat bidang unggulan, serta mendorong hilirisasi dan pemanfaatan hasil penelitian bagi masyarakat dan pemangku kepentingan. Implementasi Renstra ini juga diarahkan untuk mendukung pencapaian indikator kinerja perguruan tinggi, peningkatan akreditasi institusi, serta penguatan daya saing Universitas Cordova.

Keberhasilan pelaksanaan Renstra Penelitian ini memerlukan komitmen dan sinergi seluruh pemangku kepentingan, termasuk pimpinan universitas, dosen, peneliti, serta mitra eksternal. Evaluasi dan penyempurnaan Renstra akan dilakukan secara berkala agar tetap relevan dengan perkembangan ilmu pengetahuan, kebijakan nasional, dan kebutuhan masyarakat. Dengan demikian, Universitas Cordova diharapkan mampu berperan aktif sebagai perguruan tinggi yang unggul dalam penelitian dan berkontribusi nyata bagi pembangunan berkelanjutan.



**LEMBAGA RISET, PUBLIKASI DAN PENGABDIAN PADA MASYARAKAT
(LRP2M) UNIVERSITAS CORDOVA**

Jl. Pondok Pesantren No. 112 Taliwang 84455, Sumbawa Barat, NTB

Telp/Fax : 0372 8283093, Email : lrp2m.undova@gmail.com

<http://www.undova.ac.id>